

# Comprendre la vente d'Opella à CD&R

- Environ 100 millions d'€ de crédit d'impôt recherche par an + CICE
- Échec de Sanofi à développer un vaccin lors du Covid 19
- Déclaration de Paul Hudson en mai 2020

*Pourquoi une telle absence de sanction ?*  
 Pistes possibles : Proximité de Sanofi avec les hauts-fonctionnaires.  
 Exemple : Emmanuel Macron avec **Serge Weinberg**, aujourd'hui ex-président du Conseil d'administration de Sanofi.  
 Frédéric Oudéa : mari de l'ex-ministre **Amélie Oudéa Castera**

- **67% d'institutionnels étrangers dont 7% issus de BlackRock**
- 10,8% d'institutionnels français
- 9,4% par L'Oréal
- **44,5% États-Unis**
- 16,5% France
- 16% Royaume-Uni

Société anonyme au capital de 2 537 214 304 €  
 Siège social : 46, avenue de la Grande Armée - 75017 Paris  
 395 030 844 R.C.S. Paris

Soutien à hauteur de 65 millions d'euros via France 2030

Les antécédents de CD&R en matière d'acquisitions sont particulièrement préoccupants :

- Le cas Morrisons : Depuis son rachat en 2021, cette chaîne de supermarchés a vu sa note de crédit dégradée, sa dette explosée et de nombreux emplois supprimés.
- Le cas Fairchild Dornier : Cette entreprise a été placée en situation d'insolvabilité peu après son acquisition en 2002, entraînant des pertes massives d'emplois et une gestion financière désastreuse.

**Patrick Kron**  
 •Administrateur indépendant de **Sanofi** depuis mai 2014.  
 •**PDG d'Alstom** de 2003 à 2016  
 •Alstom condamné en 2014 à payer une amende de 772 millions de dollars par le DOJ américain, pour des faits de corruption lors de la conclusion d'un contrat en Indonésie en 2003. L'entreprise a ensuite été vendue à General Electric par Patrick Kron (prime de 4 millions d'euros)  
 •Kron non poursuivi ni par la justice américaine ou française

**Frédéric Oudéa**  
 •Président du Conseil d'Administration de Sanofi depuis mai 2023.  
 •PDG de la Société Générale de 2009 à 2015.  
 •Époux de l'ancienne ministre des Sports  
 •Inspecteur des finances

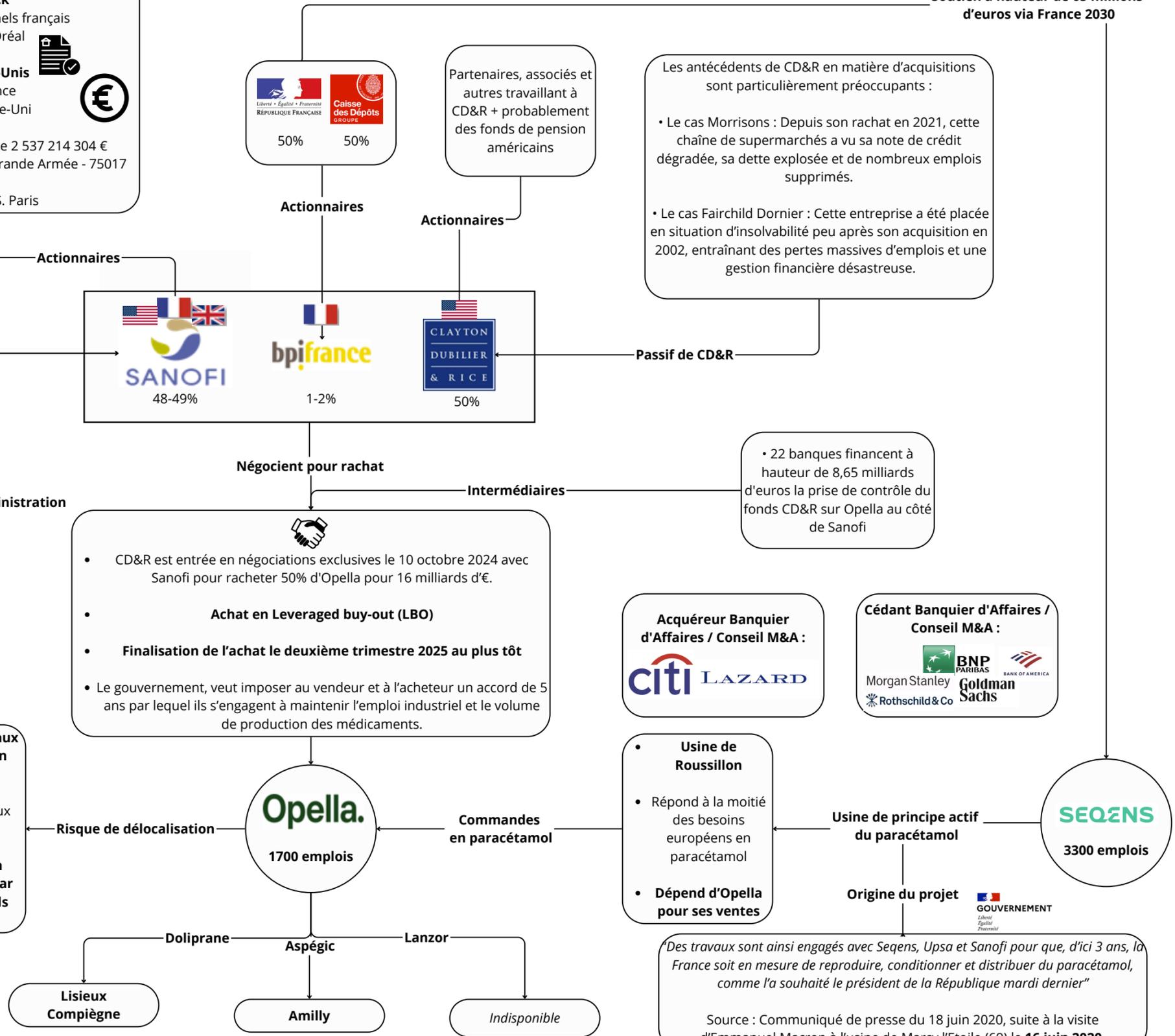
**Paul Hudson**  
 •PDG de Sanofi depuis septembre 2019.  
 •Lors de la crise de la covid 19, le 13 mai 2020, « Paul Hudson, a affirmé que Sanofi servirait « en premier » les États-Unis s'il trouvait un vaccin ».

**Gilles Schnepp**  
 •Administrateur indépendant de Sanofi depuis mai 2020.  
 •Conseiller d'exploitation pour le fonds CD&R depuis septembre 2020  
 •Président du conseil d'administration de Danone depuis mars 2021  
 « Le président de Sanofi, Frédéric Oudéa, a refusé de rencontrer le patron de PAI [l'autre fond ayant participé à l'appel d'offre] alors qu'il a rencontré celui de CD&R par l'intermédiaire de Gilles Schnepp ».

Passif de Sanofi

Membres du conseil d'administration de Sanofi

- **25% du CA réalisé aux États-Unis, 10% en France**
- 5M\$ de lobbying aux États-Unis (2019)
- **Sanofi détenu en majorité par des institutionnels américains**



Auteur de la cartographie : Clément Bodin